

Verksamhetsplan 2021 - Gemensamma samverkansområdet

1. Inledning

Samhällskontraktet ska hantera de utmaningar som kräver samverkan och där Samhällskontraktet kan fylla en avgörande funktion som leder till verklig förändring inom gemensamt prioriterade områden. För högskolans del utgör Samhällskontraktet en viktig arena i sin målsättning att vara ledande i landet på att samverka med det omgivande samhället och att uppfylla visionen *Ett starkt MDH – den samproducerande högskolan*.

Sedan 2009 då Samhällskontraktet bildades har villkoren och utmaningarna för kommuner och regioner förändrats. Samhällskontraktets styrelse beslutade under 2019 att ett omfattande omtag ska göras av samverkansarenan för att den bättre ska svara mot de välfärdsutmaningar som Eskilstuna kommun, Västerås stad, Region Västmanland och Region Södermanland står inför.

Missionsinriktat innovationsarbete

För att hantera Samhällskontraktets prioriterade välfärdsutmaningar kommer det att krävas förändringar på systemnivå. Under 2021 kommer Samhällskontraktet att utforska ett missionsinriktat angreppssätt, som innebär att olika aktörer jobbar i samma riktning mot gemensamma mål.

Missions som angreppssätt bygger på sektorsöverskridande och branschöverskridande samarbeten. Inspirerande och mätbart mål som ska uppnås inom en viss tidsperiod. Målet ska ha effekt på samhället och vara relevant för en stor del av befolkningen.

- Angreppssättet förutsätter mängd av initiativ med gemensam riktning.
- Arbetet koordineras av aktörer på systemnivå, men bygger på gemensam kraftsamling, där omställningen sker genom att alla går mot det mål man tillsammans formulerat.
- Genom angreppssättet förhåller man sig till Agenda 2030-målen på ett nytt sätt. De komplexa mål man tar sig an i missionsarbetet hanterar de reella samhällsutmaningarna som bland annat spänner över flera av målen i Agenda 2030.

Vision, Mission och Fokusområden

För att stärka styrningen och ge Samhällskontraktet en nystart med en tydlighet i hur det även kompletterar befintligt innovations- och utvecklingsarbete i regionerna och kommunerna så har följande upplägg tagits fram.

Förslaget innebär:

- Ny övergripande **vision**
- En gemensam **mission**

Fokusområden

- Skolresultat
- Nära Vård, inklusive välfärdsteknik.

Från det missionsinriktade angreppssättet så sätter SK inspirerande och mätbara mål som ska uppnås inom en viss tidsperiod kopplat till de två fokusområdena. Målet ska ha effekt på samhället och vara relevant för en stor del av befolkningen.



Gemensamt prioriterade perspektiv:

De av styrelsen prioriterade perspektiven

- Partnerskap och samproduktion
- Innovation i offentlig sektor
- Tvärvetenskaplighet
- Utgå från invånaren
- Tillitsskapande
- Proaktiva insatser
- Trygghet
- Digital teknik
- Ökad brukartid – skola, vård och omsorg utifrån invånarnas behov

Omtaget av Samhällskontraktet

2021 kommer att präglas av att utveckla Samhällskontraktet och verkställa omtaget. Kopplat till denna förändringsresa är följande områden prioriterade:

- Utveckla styrning och ledning
- Utveckla struktur och processer inom SK och internt hos varje part kopplat till SK
- Förändringsledning och förändringskommunikation
- Skapa en lärande och innovativ kultur
- Tydliggöra värdeskapandet
- Säkerställa att effekterna styr verksamheten och utgår från prioriterade perspektiv
- Förankring i politiken
- Systematisk kunskapsöversikt och utveckling av samverkan

En konsekvens i utvecklingen är att Samhällskontraktets intresse i MKHV samt MKL avvecklas under 2021. Nya strukturer för involvering samt förankring inom ramen för de strategiska uppdragen kommer att upparbetas under 2021.

Detta innebär att inget nytt startas upp i verksamhetsområdena MKL och MKHV, dock fortsätter Samhällskontraktet att finansiera FoU-programmet inom MKL samt projektet ACTION och doktorand inom MKHV då dessa avslutas under 2021. Kommunikationsaktiviteter, event och verksamhet som ligger i linje med SKs missions fortsätter att bedrivas inom det Gemensamma samverkansområdet. Annan verksamhet knoppas av från Samhällskontraktet.

2. Projekt och aktiviteter

Operativt och strategiskt arbete

Syfte	Leda och genomföra SKs operativa arbete
Beskrivning	<ul style="list-style-type: none">• 100 % processledare• 100 % biträdande processledare• 50 % "samordnare" tidigare delprocessledning
Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none">• Processledning• Eventsamordning och eventutveckling

SAMHÄLLSKONTRAKTET



	<ul style="list-style-type: none"> • Kommunikation • Förankring • Facilitering av aktiviteter inom samverkansarenan • Projektledning av avgränsade projekt under året • Inventering och kartläggning av pågående satsningar • Samordning och utveckling av synergier • Intressentkartläggning • Utveckling av styrning och ledning
Budget	3 150 000

Utveckling av styrning och ledning

Syfte	Styrelsen har gett i uppdrag att se över och utveckla styrning och ledning av SK.
Beskrivning	Under året ska flera delar av SKs styrning och ledning utvecklas och uppdaterats utifrån omtaget. Arbetet leds av Core Team, beslutas av styrelsen.
Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> • Ny vision, mission och fokusområden • Tidigare framtaget uppföljningssystem ska utvecklas och anpassas till verksamheten för att sedan implementeras under året. • Dokumentet SK och dess organisation ska uppdateras • Dokumentet Roller och mandat ska uppdateras
Budget	Ingår i budgetpost strategiskt arbete

Etablera två fysiska platser

Syfte	Utgöra en neutral, lärande, kreativ, synlig plats för inkludering. Faciliterar och tillgängliggör arbetet. Skapa en inkluderande, experimenterande kultur på arenan.
Beskrivning	Samhällskontraktets hemvist utgör: <ul style="list-style-type: none"> • Mötesplats • Facilitering av aktiviteter • Showroom • Synlighet • Partnerskap • Kontaktyta och väg in
Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none"> • Vt - 21 Etablering Västerås • Ht - 21 Etablering Eskilstuna • Samnyttja befintliga lokaler
Budget	1 000 000 Initiala kostnader etablering, lokalhyra, inventarier

SAMHÄLLSKONTRAKTET



Labbet

Syfte	Labbet har som mål att utveckla en verksamhet för gemensam kunskapsutveckling och systeminnovation som bygger på en metodik av sociala innovationslabb.
Beskrivning	Labbet är Samhällskontraktets motor som genom samproduktion stödjer initiativ och processer för att nå samhällsutveckling. Labbet tillhandahåller expertis och innovationsverktyg, mobiliserar resurser från olika partners, samt arbetar aktivt med att skapa, koppla ihop och sprida praktisk och teoretisk kunskap. Samhällskontraktet är ett friutrymme där vi gemensamt kan gå bortom befintliga strukturer och processer för att skapa nya insikter, kunskap och systemförändringar som leder till samhällsutveckling.
Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none">• Projektledare 100 % utveckling av Labbet• Identifiera och säkra rätt resurser och kompetens till labbet• Rörliga resurser• Labbutveckling (idégenerering, konceptutveckling, metodutveckling) <p><i>Medel för piloter äskas löpande under året ur innovationsbudget</i></p>
Budget	- Projektledare - Rörliga resurser/kompetenser labbet - Labbutveckling <i>Överfört 650 000 från delprocessledning</i> 2 650 000

Innovationsbudget

Syfte	Ha förutsättning att skapa en så hög samhällsnytta som möjligt utifrån de fokusområden som gäller för SK under 2021.
Beskrivning	Då ny verksamhet skall etableras inom ramen för omtaget inom SK behöver det finnas en innovativ budget med möjligheter att äska medel för prioriterade behov som identifieras under 2021.
Aktiviteter	<ul style="list-style-type: none">• Bygga det nya Samhällskontraktet• Piloter och vidareutveckling av labbet <p>Beslutas av Core Team</p>
Budget	800 000

SAMHÄLLSKONTRAKTET



Inkludera Mera

Syfte	Inkludera Mera har som målsättning är att lyfta och kunskapshöja kring gemensamma utmaningar. Syftet är även att främja erfarenhetsutbyte, inspiration och engagemang.
Beskrivning	<p>Inkludera Mera har tidigare varit två stora konferenser som arrangerats i Västerås och i Eskilstuna med ett antal externa aktörer. Under 2021 vill vi utöka aktiviteterna under parollen Inkludera Mera som är ett känt varumärke. Aktiviteter som ger mervärde för våra samverkansparter är en central del av Samhällskontraktets verksamhet.</p> <p>Målgrupp är i första hand personal hos våra parter och medarrangörer, men även invånare brett.</p>
Aktiviteter	<p>Exempelvis:</p> <ul style="list-style-type: none">• Seminarier• Workshops• Samhällssamtal (dialogmöten)• Inspirationsföreläsningar• Sprida forskning
Budget	700 000

Forsknings- och utbildningsutveckling

Syfte	Som en del av omtaget tydliggjordes under 2020 att Samhällskontraktet ska vara en strategisk mötesplats för forskning och utbildning i Sörmland och Västmanland.
Beskrivning	<p>Inom Samhällsakademin kommer forskning genomsyras av tvärvetenskaplighet och inkludering. Tvärvetenskaplighet i den mening att olika forskningsansatser uppmuntras att integreras. Inkludering i den mening att invånare, medarbetare i region och kommun, studenter och forskare på ett jämlikt sätt tillsammans tar sig an olika samhällsutmaningar. Samhällsakademin syftar även till att ge goda förutsättningar att söka externa medel för fördjupad forskning som ligger i linje med Samhällskontraktets vision, mission och aktuella fokusområden.</p> <p>Ett av Samhällskontraktets uppdrag är att arbeta med utbildning i samverkan. I samband med omtaget skapas nya förutsättningar för hur detta kan ske. Särskilt intressanta områden som identifierats är utbildningar för att skapa samhällsomvandlande kompetens men också utbildningar i</p>

SAMHÄLLSKONTRAKTET



	transformativt ledarskap riktade till både studenter och medarbetare inom partnerorganisationerna. Under 2021 utökas detta arbete med att konkretisera hur dylika utbildningar skall organiseras samt våra olika roller i detta.
Aktiviteter	Under 2021 kommer de två forsknings- och utbildningskoordinatorerna som är kopplade till Samhällskontraktet att fortsätta sitt arbete på 15 procent vardera i syfte att vidareutveckla forskningens och utbildningens roll och form inom samverkansarenan.
Budget	380 000 kr

Kommunikation

Syfte	Det gemensamma samverkansområdet har som målsättning att förankra och synliggöra Samhällskontraktet internt och externt, samt under Core Teams ledning leda den förändring som omtaget innebär.
Beskrivning	En omfattande utveckling av Samhällskontraktets kommunikation sker under 2021. Detta innebär bland annat: <ul style="list-style-type: none"> • Digital infrastruktur och gemensam plattform för samproduktion och samverkan • Branding • Bygga berättelsen och förändringskommunikation • Kommunikationsresurser och kompetens • Inventering och kartläggning av pågående initiativ för att hitta synergieffekter • Tillgängliggöra, synliggöra och kommunicera pågående insikter och initiativ • Spridning av insikter från de initiativ som kommer av startas inom SK • Förankring och facilitering av aktiviteter • Utvärderingar och effektmätningar • Visualisering av SK och labbet • Skapa arenor för dialog • Fånga upp Halleluja moments (insikter i labbande)
Aktiviteter	Aktiviteter tas fram i kommunikationsplan under ledning av Core Team. Beslutas av styrelsen på årets första styrelsemöte.
Budget	600 000

SAMHÄLLSKONTRAKTET



Samhällskontraktet Summit

Verksamhetsområdets mål	Från och med 2021 genomförs en årlig konferens i syfte att sprida nytta och värde som genererats samt driva på det gemensamma arbetet inom SK. Under 2020 genomfördes en mindre, mer begränsat digitalt evenemang i syfte att förankra omtaget i SK. Uppföljningsbara mål och önskade effekter sätts av Core Team.
Beskrivning	Konferensen samlar SKs parter och fungerar som en arena för att skapa samsyn, gemensamma prioriteringar, dialog och gemensam kunskap. Konferensen genomförs vartannat år i Västerås och vartannat år i Eskilstuna.
Aktiviteter	En konferens hösten 2021
Budget	150 000

VÄLKOM 2020

Verksamhetsområdets mål	Projektet planeras att avslutas under 2021. Projektet leddes förut inom samverkansområdet Framtidens arbetsliv. Projektets mål är att både generera kunskap och optimera genomförandet av organisationsdrivna förändringar genom ett fokus på goda exempel.
Beskrivning	”Från lärande av goda exempel, till att skapa goda exempel - Finns det några generella mönster i lyckade förbättringsprojekt?” Projektet förväntas ge direkt användbar information till organisationerna inom Samhällskontraktet för att de ska lyckas bättre med interventioner, men även kunskap som främjar teori- och metodutveckling inom interventionsforskning. Sprids och kommuniceras via SKs showroom och digitala plattform.
Aktiviteter	Följeforskning inom Region Sörmland (Påbörjat 2019) Följeforskning inom Eskilstuna kommun (Påbörjat 2019) Följeforskning Region Västmanland (Start 2020) Följeforskning Västerås stad (Start 2021)
Budget	725 000

Gästprofessur till minne av Alva Myrdal

Verksamhetsområdets mål	Målet med att ha två gästprofessorer till Alva Myrdals minne är att stärka forskningsmiljöer vid MDH och SK inom områden som anknyter till Alva Myrdals gärning.
Beskrivning	Inriktningen på gästprofessorn under 2020/2021 är pojkars skolresultat och välfärdsteknik. Två gästprofessorer tillsattes hösten 2020 och fortlöper sitt uppdrag under 2021.
Aktiviteter	Aktiviteter utformas av värdakademin.
Budget	400 000

SAMHÄLLSKONTRAKTET



3. Budget

Gemensamma samverkansområdet	2021
Operativt och strategiskt arbete	3 150 000
Platserna	1 000 000
Labbet	2 650 000
Innovationsbudget 2021 – beslutas av Core Team labbverksamhet, piloter, expeditioner	800 000
Strategiskt arbete (Styrelse, Core Team, Labbgrupp)	200 000
Inkludera Mera	700 000
Forsknings- och utbildningsutveckling	380 000
Kommunikation	600 000
Samhällskontraktet Summit 2021	150 000
VÄLKOM 2020	725 000
Alva Myrdal	400 000
Ekonomi och Administration (projektanställd 30%)	300 000
Övrigt	20 000
TOTALT	11 075 000

Samhällskontraktet	2021
Gemensamma samverkansområdet	11 075 000
MKL – FoU program • tre projekt, doktorand, projektledare	3 270 000
MKHV – ACTION + doktorand	1 100 000 + 555 000
TOTALT	16 000 000

SAMHÄLLSKONTRAKTET

